



### **Recommendation Letter for Ksenia Dokuchaeva**

To whom it may concern,

I had the pleasure of working alongside Ksenia Dokuchaeva for over ten years as co-founders and partners in building our bilingual Montessori school, serving children from 0 to 12 years of age.

In addition to our work in school leadership, over the past three years, we have continued our collaboration as partners in educational consulting — supporting school leaders in launching and developing Montessori initiatives.

Throughout our partnership, Ksenia played a pivotal role in team leadership, curriculum development, and maintaining the highest standards of educational quality. Her approach is a rare combination of big-picture vision and meticulous attention to detail. She is organized, punctual, and fully committed to excellence in everything she undertakes.

What truly sets Ksenia apart is her transformational and human-centered leadership style. She creates a respectful and empowering environment where people feel seen, supported, and inspired to grow. She has a natural ability to recognize others' strengths and guide them toward their full potential — whether it's team members, teachers, or school leaders.


Ksenia is not only an inspiring professional but also a creative, thoughtful, and socially responsible individual. I can wholeheartedly recommend her as a talented, empathetic, and forward-thinking leader and team member.

Sincerely,  
Zarina Gavrikova  
Co-founder and Ex-Head of Sunrise Montessori School  
Co-founder of Sunrise EdCare [hanmagzl@gmail.com](mailto:hanmagzl@gmail.com), +7 916 586 0293

April 9, 2025

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Zarina", with a long, sweeping flourish extending to the right.

# Sunrise Montessori School

	<p><b>Sunrise Montessori School</b>          Kindergarten, nursery, children's development center, elementary school          5.0 (149 ratings)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• News (44)</li> <li>• Photos (183)</li> <li>• Reviews (64)</li> <li>• Features</li> <li>• 5.0</li> <li>• 149 ratings</li> </ul>
<p> <b>Евгения Артамонова</b>          Level 2 Local Expert <a href="#">Subscribe</a></p> <p>★★★★★ September 28, 2022</p> <p>Ходим в сад уже год, в группу 3-6. Мы искали подходящее место очень долго! Обошли многие частные и государственные дошкольные учреждения в округе. И нигде не было такого ощущения комфорта, спокойствия и безопасности.</p> <p>Сыну сейчас 4 года и по прошествии этого времени могу сказать что отдать его в Sunrise — лучшее решение.</p> <p>Одним из самых важных факторов для нас на начальном этапе была адаптация. Здесь она максимально мягкая. Длится столько, сколько нужно конкретной семье, можно быть рядом в коридоре. И начинается процесс с визита педагога домой к ребенку!</p> <p><a href="#">Write review</a></p>	<p>We've been attending this kindergarten for a year now, in the 3–6 group. We looked for a suitable place for a very long time! We visited many private and public preschools in the area. And nowhere else did we feel such comfort, calmness, and safety.</p> <p>My son is now 4 years old, and after this time I can say that sending him to Sunrise was the best decision.</p> <p>One of the most important factors for us at the beginning was adaptation. Here it is as gentle as possible. It lasts as long as a particular family needs; parents can stay nearby in the corridor. And the process even starts with a teacher visiting the child at home!</p> <p>At first, the group of 25 children worried me, but in practice it turned out that in the Montessori method this is absolutely not a problem. The group is mixed-age; more than half of the kids are older. They are quite independent and do not require constant adult involvement. The main teachers give the younger children as much attention as they need. And there are three teachers in total! One of them is English-speaking.</p> <p>Besides a place where my son feels good, we</p>

Изначально смущала группа в 25 детей, но на деле оказалось, что в методе Монтессори это абсолютно не страшно! Группа разновозрастная, больше половины ребят уже постарше, они достаточно самостоятельны и не требуют постоянной включённости взрослых. Внимание основных педагогов уделяется малышам столько, сколько им нужно. А педагогов целых три! Один из которых англоязычный.

Помимо места, где хорошо сыну, мы получили еще и поддержку для себя. Sunrise — это большое комьюнити родителей. Мы встречаемся раз в две недели в кафе, чтобы обсудить волнующие детские (и не только) вопросы, ездим вместе за город, устраиваем праздники, ходим друг к другу в гости. Что очень ценно в ритме большого города.

Ну и главное. Здесь потребности ребенка, бережное отношение к его личности и индивидуальности на первом месте в решении любых вопросов. Я абсолютно спокойна, выходя за двери сада. Это мой надёжный тыл.

Написала много, но мне бы хотелось прочитать такой развернутый отзыв в процессе поисков. Надеюсь, наш опыт будет кому-то полезен!



also received support for ourselves. Sunrise is a large parent community. We meet every two weeks in a café to discuss children's (and not only children's) topics, we go on trips together, organize celebrations, and visit each other. This is very valuable in the rhythm of a big city.

And most importantly: here the child's needs and a careful attitude toward their personality and individuality come first in resolving any issues. I feel completely calm when I leave the kindergarten. It is my reliable support.

I wrote a lot, but I myself would have liked to read such a detailed review when I was searching. I hope our experience will be useful to someone!



**Toporik**

Level 12 Local Expert



Subscribe

★★★★★ January 19, 2020

Монтессори-педагогика международного стандарта. Гуманное и уважительное отношение к детям при любых обстоятельствах. Пусть будет таких школ больше 🙏



Montessori pedagogy of an international standard. A humane and respectful attitude toward children under any circumstances. May there be more schools like this 🙏

 <p><b>Кристина Симагина</b> Level 4 Local Expert</p> <p>★★★★★ October 10, 2019</p> <p>Прекрасное дружелюбное и комфортное пространство для развития детей! Педагоги всегда найдут индивидуальный подход к каждому ребенку, с уважением относятся к его особенностям. Я это очень ценю!</p> <p>👍 3    💬 1    🔄</p>	<p>A wonderful, friendly, and comfortable space for children’s development! The teachers always find an individual approach to each child and treat their unique traits with respect. I value this very much!</p>
<p><b>A</b> <b>Anonymous review</b></p> <p>★★★★★ June 4, 2019</p> <p>Ходим в этот сад порядка 5 лет. впечатления самые благоприятные. В саду всегда дружелюбная атмосфера, дети чувствуют свою свободу. Разнообразный монтеessori-материал - каждый ребенок всегда может выбрать то, что его интересует. Английский - часть среды класса (то есть это не занятия, а общение - очень интересно наблюдать). На питание жалоб не слышал. Не очень рано начинает работать - с 8:30, но это стоит того.</p>	<p>We’ve been attending this preschool for about 5 years. Our impressions are very positive. The atmosphere is always friendly, and children feel their freedom. There is a wide variety of Montessori materials — each child can always choose what interests them.</p> <p>English is part of the classroom environment (that is, it’s not a lesson but communication — very interesting to observe). I haven’t heard any complaints about the food.</p> <p>It doesn’t start very early — from 8:30 — but it’s worth it.</p>
 <p><b>Полина Кохась</b> Level 7 Local Expert</p> <p>★★★★★ August 25, 2021</p> <p>Отличный билингвальный Монтеessori-детский сад с очень мягкой системой адаптации, внимательным и гуманным отношением к детям, профессиональными педагогами и приятным родительским сообществом.</p>	<p>An excellent bilingual Montessori school with a very gentle adaptation system, attentive and humane treatment of children, professional teachers, and a pleasant parent community.</p>



**Ксения Стрельникова**

Level 19 Local Expert

Subscribe

★★★★★ December 1, 2022

Замечательный монтеessori-сад, где найдут подход к каждому ребенку. Мягкая адаптация, английский. Изумительные педагоги. Повезло, что есть такой сад недалеко от дома, многим даст фору.



A wonderful Montessori school where they find an approach to every child. Gentle adaptation, English, and amazing teachers. We're lucky to have such a kindergarten not far from home — it would outshine many others.



**Анастасия С.**

Level 9 Local Expert

Subscribe

★★★★★ September 28, 2022

Это потрясающее место, теплый уютный современный садик, с невероятным подходом и уважением к детям и родителям. Дочка ходит более года, как же мы рады такому опыту. Спасибо команде ❤️ вы меня вдохновляете, за ребенка мне очень спокойно, дочка ходит с удовольствием.



**Василиса С.**

Level 4 Local Expert

Subscribe

★★★★★ March 28, 2023

Какое счастье, что нам посоветовали этот сад! Это лучшее, что может случиться не только с малышом, но и с родителями 🙌 Очень бережное, внимательное отношение к семьям, поддержка по всем вопросам, связанным с ребенком, чудесные педагоги (и рус., и англ.), дружелюбная атмосфера - короче, счастье, а не сад 😊 А ещё коллектив постоянно выпускает классные дополнительные продукты, которые помогают организовать среду дома и досуг вне сада. И, кстати, можно начать с детско-родительских групп, чтобы понять, насколько подход сада ваш. На них, кажется, с 3х месяцев уже можно ходить:)

This is an amazing place — a warm, cozy, modern school with an incredible approach and respect toward children and parents. My daughter has been attending for over a year, and we are so happy with this experience. Thank you to the team ❤️ you inspire me. I feel very calm about my child, and my daughter goes there with pleasure.



**Анастасия И.**

Level 5 Local Expert

Subscribe

★★★★★ April 10, 2023

Максимально вдохновляющее место, которое в первую очередь является таким благодаря удивительным людям. Пед состав чуткий, живой, искренний, эмоциональный. Профессионализм на высшем уровне, могу сказать, как Монтессори-педагог. Очень по-европейски всё устроено, общение детей с педагогами на "ты" - дорогого стоит. Уютно, чисто. Общий язык находится с порога, а уходить не хочется. Место, где максимально с уважением ко всем и, в первую очередь, к миру детства, к таинству обретения новых знаний маленькими людьми и их родителями, что немаловажно, на мой взгляд. Сложилось впечатление, что тандем педагог-среда-родитель поможет всесторонне и гармонично, гуманно раскрыть потенциал и дать ему необходимые знания.

 Write review

An extremely inspiring place, which is above all made so by the amazing people there. The teaching staff is sensitive, lively, sincere, and emotional. The professionalism is at the highest level — I can say this as a Montessori teacher myself.

Everything is organized in a very European way; children communicating with teachers on a first-name basis is worth a lot. It's cozy and clean. A common language is found right from the doorstep, and you don't want to leave.

It's a place where there is maximum respect for everyone and, above all, for the world of childhood, for the mystery of gaining new knowledge by little people and their parents, which is very important in my view. I got the impression that the tandem of teacher–environment–parent helps to comprehensively, harmoniously, and humanely unlock a child's potential and give them the knowledge they need.



**Yuri M.**

Level 2 Local Expert

Subscribe

★★★★★ August 18, 2023

Отличная школа с чутким индивидуальным подходом к ребенку и его семье, с уютной, дружелюбной и уважительной атмосферой. Здесь действительно грамотно сбалансировано большое количество факторов, стимулирующих развитие ребенка. С удовольствием продолжили бы обучение, если бы не пришлось уехать из Москвы

 1  

An excellent school with a sensitive, individualized approach to each child and their family, and a cozy, friendly, and respectful atmosphere. A large number of factors that stimulate a child's development are truly balanced here in a competent way. We would have gladly continued attending if we hadn't had to move away from Moscow.



**Мария С.**

Level 6 Local Expert

[Subscribe](#)

★★★★★ July 20, 2023

Уникальный садик и, в первую и главную очередь - замечательная команда. Очень вдумчивый, детальный подход ко многим вещам, отличная среда и методики - и при этом очень душевные, отзывчивые, всегда "включенные" педагоги. Это место спокойствия и поддержки не только для детей, но и для родителей!  
В общем, ходим с дочкой с ее 7 месяцев и очень счастливы и благодарны всем, кто этот садик создал и развивает!❤️

A unique kindergarten and, first and foremost, a wonderful team. A very thoughtful and detail-oriented approach to many things, an excellent environment and methods — and at the same time very warm, responsive, and always “engaged” teachers.

This is a place of calm and support not only for children but also for parents. Overall, we’ve been attending with our daughter since she was 7 months old and are very happy and grateful to everyone who created and develops this kindergarten ❤️



**Сухарева М.**

Level 6 Local Expert

[Subscribe](#)

★★★★★ July 31, 2023

Замечательная началка со сплоченной и профессиональной командой, обеспечивающей максимальный комфорт ребенку и его семье в образовательном процессе. Отличная среда. Доступная детям целый день мастерская с собственным педагогом. Мероприятия и выезды, от которых ребенок в полном восторге. Мы придирчиво рассматривали школы в окрестностях, поэтому уверены в выборе. Отдельно хочется отметить дружное родительское сообщество. Если вы ищете школу, очень рекомендую записаться сюда на наблюдение учебного процесса и составить собственное мнение.

A wonderful primary school with a close-knit and professional team that ensures maximum comfort for the child and their family in the educational process. An excellent environment. A workshop open to children all day with its own teacher. Events and outings that the child absolutely loves.

We carefully considered schools in the area, so we are confident in our choice. Special mention to the friendly parent community. If you are looking for a school, I highly recommend signing up to observe the learning process and form your own opinion.



Анна Г.

Level 3 Local Expert

Subscribe

★★★★★ April 7

Знакома с Санрайз уже 7 лет. В апреле 2018 года старший ребенок пошел в сад в группу 3-6. Сейчас уже заканчивает в нашей же школе 3 класс. Обалденное, чуткое, уважительное отношение к детям. Высокого уровня педагоги, которые выстраивают общение как с детьми, так и с родителями. У нас крепкое родительское сообщество, где можно обсудить все, найти ответы и поддержку. Админ команда всегда готова к обратной связи, открыто и быстро реагирует, действительно стремится к диалогу и улучшениям, потому что всегда есть, что улучшить, и это очень ценно!) Если вы ищете сад и школу для своего ребенка, где его увидят, услышат, одарят знаниями, будут искать подход и ценить уникальность - однозначно рекомендую!

 Write review

I've known Sunrise for 7 years already. In April 2018 my older child joined the 3–6 group. Now they are finishing 3rd grade at the same school. The attitude toward children is amazing — attentive and respectful. The teachers are highly qualified and build communication well both with children and with parents.

We have a strong parent community where you can discuss anything, find answers, and get support. The admin team is always open to feedback, responds quickly, and genuinely strives for dialogue and improvements — because there is always something to improve, and that is very valuable.

If you are looking for a kindergarten and school for your child where they will be seen, heard, and given knowledge, where people will look for the right approach and value individuality — I definitely recommend it!



Марина У.

Level 4 Local Expert

Subscribe

★★★★★ September 29, 2022

В Санрайз сначала сад, а теперь уже в школу ходит моя племянница. Очень довольны как сама племянка, так и ее родители. И, когда я решила походить с годовалой дочкой на развивашки, узнала, что в садике есть детско-родительская группа (nido). Несмотря на то, что нам далеко ездить (20-30 минут на машине) начали ходить именно туда.

Атмосфера, воспитатели, руководство садика невероятно подкупают. Все построено на таком уважительном и честном отношении к детям и своему делу. Даже на дне открытых дверей не было никаких уговоров, мотиваций, зазываний, выставлений себя и сада лучшими и т.д. Это сразу чувствуется.

At Sunrise, first my niece attended kindergarten and now she goes to the school there. Both my niece and her parents are very happy. And when I decided to attend developmental classes with my one-year-old daughter, I found out the kindergarten has a parent–child group (nido). Even though it's a long drive for us (20–30 minutes by car), we started going there specifically.

The atmosphere, the teachers, and the management of the kindergarten are incredibly appealing. Everything is built on a respectful and honest attitude toward children and their work. Even at the open house there was no persuasion, pressure, or attempts to present themselves as the best, etc. You can feel this right away.

Now my daughter attends the toddler group. We are planning a smooth transition to the 3–6 group soon. I remember when we first came at 10 months old, my daughter and I were inseparable, and it was very emotional for me. But the adaptation was so gentle and caring that within a week my child calmly let mom go to a nearby café to enjoy a few

Сейчас дочка ходит в группу тоддлер. Планируем в ближайшее время плавный переход в группу 3-6. Помню, когда мы только пришли в 10 месяцев в сад, были с дочкой неразлучны, для меня это было очень волнительно. Но адаптация настолько чуткая и бережная, что за неделю ребенок уже спокойно начал отпускать маму в ближайшую кофейню насладиться минутками свободы). Также для меня было крайне важно, чтобы потребности ребенка слышали и уважали. Например, в одном ведомственном саду мне сказали так: всех детей сажаем на горшок, и они быстро поймут что к чему. Здесь ребенку дают возможность самому услышать/ почувствовать свой организм, никто никого не заставляяет. А если случился промах, то спокойно анализируют вместе с ребенком, помогая ему понять причинно-следственную связь.

Поход в сад для нас - это всегда мотивация к тому, чтобы быстрее собираться и выходить из дома. Уже почти год, как я приятно этому удивляюсь по утрам. А на вопрос: "Какие у тебя есть в саду подружки?" - уверенно называет имена наших воспитателей Таня, Алена и Тая))) Кстати, что немаловажно, родители получают всевозможную поддержку от воспитателей по всем беспокоящим их вопросам (от перехода с подгузников на трусы до развивашек по интересам ребенка во время болезни или в дороге). Короче классный сад! Мы очень рады, что мы выбрали именно Санрайз)

moments of freedom.

It was also extremely important to me that a child's needs are heard and respected. For example, in one state-run kindergarten I was told: "We put all children on the potty and they quickly figure it out." Here, the child is given the opportunity to listen to and feel their own body — no one forces anyone. And if a mistake happens, they calmly analyze it together with the child, helping them understand cause and effect.

Going to kindergarten for us is always motivation to get ready and leave the house faster. For almost a year now I've been pleasantly surprised by this in the mornings. And when asked, "Do you have friends at kindergarten?" my daughter confidently names our teachers Tanya, Alena, and Taya. By the way, which is not unimportant, parents receive all kinds of support from teachers on any concerns — from transitioning out of diapers to choosing developmental activities based on the child's interests during illness or travel.

In short, it's a great kindergarten! We are very happy we chose Sunrise.

# Sunrise EdCare – consulting for school founders and managers



## Анна

Руководитель детского сада. Россия

Обычно слушаешь информацию каких-то тренеров из корпораций, производства, и пытаешься переложить это во-первых, на детский сад и школу, во-вторых, на женский коллектив с тонкими душами и в-третьих, на монтессори-педагогiku.

Я искала информацию от людей, которые будут рассказывать на примере хотя бы образовательной организации. Я не ожидала, что это будет курс по монтессори-организации.

Это потрясающе! Очень много информации. Я хочу ещё несколько раз переслушать-переварить. И в то же время ёмко, вот тебе чек-лист, вот презентация. Огромное спасибо!

Anna  
Head of a kindergarten. Russia

Usually you listen to information from corporate or manufacturing trainers and try to adapt it, first, to a kindergarten and school, second, to a women's team with sensitive personalities, and third, to Montessori pedagogy.

I was looking for information from people who would explain things using the example of at least an educational organization. I didn't expect it to be a course on Montessori organization.

It's amazing! A lot of information. I want to listen to it a few more times to fully digest it. And at the same time it's concise — here's a checklist, here's a presentation. Many thanks!



## Оксана

Основатель детского центра. Россия

Хочу выразить огромную благодарность за сопровождение в процессе запуска детского сада!

В процессе работы с вами родилось много интересных решений, о которых я бы сама не подумала, вы прошли этот путь сами и знаете все нюансы.

Понравилась административная поддержка: помогли разобраться с документами, поделились шаблонами и памятками.

Чувствуется по настоящему индивидуальный подход, не было готовых решений «как под копирку», вы помогли выстроить систему, которая работает именно в моем случае.

Oksana  
Founder of a children's center. Russia

I want to express my great gratitude for the support during the process of launching a kindergarten!

While working with you, many interesting solutions emerged that I wouldn't have thought of myself. You have gone through this path yourselves and know all the nuances.

I appreciated the administrative support: you helped sort out the documents and shared templates and guidelines.

A truly individual approach is felt — there were no “copy-paste” ready-made solutions. You helped build a system that works specifically for my case.



## Любовь

Основатель детского сада. Россия

Обратилась к Ксении и Зарине за помощью в разработке операционного бюджета для детского сада. Результат превзошел все ожидания!

Совместно мы разработали детальный бюджет на 2 года с учетом всех нюансов, сделали анализ рынка и определили оптимальную ценовую политику, проработали клиентскую политику: количество детей, скидки, каникулы.

В результате получила не просто таблицу, а настоящий рабочий инструмент — план действий, который поможет мне управлять финансами сада.

Особенно ценно профессионализм, опыт и ценные советы, теплая, приятная рабочая атмосфера.

Lyubov  
Founder of a kindergarten. Russia

I reached out to Ksenia and Zarina for help in developing an operating budget for a kindergarten. The result exceeded all expectations!

Together we developed a detailed two-year budget taking all nuances into account, conducted market analysis, determined the optimal pricing policy, and worked through the client policy: number of children, discounts, holidays.

As a result, I didn't just get a spreadsheet, but a real working tool — an action plan that will help me manage the kindergarten's finances.

I especially value the professionalism, experience, and useful advice, as well as the warm and pleasant working atmosphere.



## Марина

многодетная мама,  
основатель русского садика в Узбекистане

Огромное спасибо! Как всегда,  
я в невероятном восторге от вас и того, что  
вы даёте.

Я такого на рынке не встречала, чтобы  
руководители в образовании с большим опытом  
делились им искренне, легко. Вы оставляете  
базу знаний и можно возвращаться  
за материалам.

Плюс комьюнити, которое остаётся, очень  
ценное. Можно делиться, общаться, дружить.

Очень радуюсь тому, что вы делаете:)

Marina  
Mother of many children, founder of a Russian  
kindergarten in Uzbekistan

Thank you very much! As always, I'm absolutely  
delighted with you and what you provide.

I haven't seen anything like this on the market —  
where experienced leaders in education share  
their knowledge so sincerely and easily. You  
leave behind a knowledge base, and it's possible  
to return to the materials.

Plus the community that remains is very  
valuable. You can share, communicate, and build  
friendships.

I'm very happy about what you do :)



## Катерина

серийный предприниматель,  
основатель монтеessori-сада и IB-школы на Бали

Обратилась за расчётом вложений в монтеessori-сад. Я очень рада, что обратилась к вам, так как получила гораздо больше, чем ожидала! Сама работаю в консалтинге в другой сфере и знаю, что мало кто так качественно работает над проектами.

Вначале у меня были сомнения, но результаты превзошли все мои ожидания: теперь у меня есть и финансовый план проекта, и план пространства, и список закупок, и понимание, какая нужна команда...

Обязательно буду обращаться к вам снова.  
До встречи!

**Ekaterina**  
Serial entrepreneur, founder of a Montessori kindergarten and an IB school in Bali

I reached out for help with calculating investments for a Montessori kindergarten. I'm very glad I did, because I received much more than I expected! I work in consulting in another field myself and know that very few people handle projects with such quality.

At first I had doubts, but the results exceeded all my expectations: now I have a financial plan for the project, a space plan, a procurement list, and an understanding of what kind of team is needed.

I will definitely reach out to you again. See you!



## Женя

педагог и руководитель  
русского детского сада в Сербии

Большое спасибо за ваш курс! Много информации, которую хочется перечитать, обдумать и самое главное — реализовать то, что сразу откликается. Ценность курса в практических советах.

Воодушевлена встречей по поводу видения. Мы уже на том уровне организации, когда стихийно действовать не получится, нужно выработать ценности, философию, которые нас отличают от других.

Хотелось бы продолжать дальше в формате какого-то клуба, встреч, т.к. управлять образовательным учреждением — дело интересное, но сложное. Очень хочется участвовать в других проектах с вами, чтобы развиваться и процветать.

## Zhenya

Teacher and head of a Russian kindergarten in Serbia

Thank you very much for your course! There's a lot of information that you want to reread, reflect on, and most importantly — implement what resonates right away. The value of the course is in its practical advice.

I'm inspired by the meetings about vision. We are already at a stage as an organization where acting spontaneously no longer works; we need to develop values and a philosophy that distinguish us from others.

I would like to continue in the format of some kind of club or meetups, since managing an educational institution is interesting but complex. I would really like to participate in other projects with you to grow and thrive.